



Universidad de Granada



---

# Guía Docente

## CONTABILIDAD DE GESTIÓN

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN  
Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS Y  
LICENCIATURA EN DERECHO

Curso 2013-2014

Universidad de Granada

## 1.- OBJETIVOS

Los contenidos de esta asignatura se hallan organizados en torno a dos núcleos temáticos que sirven de nexo de unión de las diferentes cuestiones abordadas en cada una de las dos partes en que se divide el programa:

a) El propósito genérico de los temas que conforman el capítulo I es que el alumno, a través del conocimiento y aplicación de los instrumentos adecuados, valore en su justa medida las posibilidades que la Contabilidad de Gestión ofrece en el suministro de la información necesaria para la adopción de decisiones de gestión no rutinarias.

b) Partiendo del nuevo contexto productivo en el que operan las empresas, con el segundo capítulo se persigue como principal objetivo que el alumno adquiera una amplia visión de los actuales planteamientos y desarrollos con los que, desde el ámbito de la Contabilidad de Gestión, se trata de dar respuesta a las nuevas demandas internas de información.

## 2.- MÉTODO DE ENSEÑANZA

La enseñanza de la asignatura, de carácter presencial, ofrece una doble vertiente: teórica y práctica.

La enseñanza teórica se llevará a cabo sobre la base de la exposición del contenido de los temas a fin de configurar el esquema conceptual de la problemática objeto de esta disciplina.

De forma coordinada y paralela a la enseñanza teórica, la enseñanza práctica se desarrollará atendiendo a la resolución por el alumno de los casos prácticos correspondientes, para que pueda experimentar el alcance de la aplicación una vez fijadas las ideas. Posteriormente, la solución será expuesta y comentada en clase. La consideración de los fallos y aciertos en el razonamiento utilizado debe permitir a cada alumno un sano ejercicio de autoevaluación de la comprensión y asimilación de las cuestiones tratadas.

### 3.- HORARIO Y PROFESORADO

De acuerdo con la ordenación docente aprobada por la Universidad, el horario de clases y los profesores que las impartirán son los siguientes:

Grupo A	
HORARIO	PROFESOR
Miércoles de 15:30 a 17:30	D. José Manuel Garach Aguado
Viernes de 15:30 a 17:30	

### 4.- RÉGIMEN DE TUTORÍAS

El régimen de tutorías constituye un complemento fundamental para el mejor desenvolvimiento de la labor docente. En este sentido, y de acuerdo con el horario que oportunamente se publicará, los alumnos podrán acudir al despacho de su profesor/a para plantearle cualquier problema relacionado con la materia.

### 5.- EVALUACIÓN

Al término del semestre se realizará una prueba escrita, que constará de dos partes, una teórica y otra práctica.

La parte teórica consistirá en una serie de ítems cuyo contenido versará sobre los contenidos estudiados a lo largo del cuatrimestre. El alumno deberá pronunciarse acerca de la veracidad o falsedad de los mismos. Su objetivo es evaluar el conocimiento alcanzado por el alumno de los conceptos desarrollados en el aula.

La parte práctica comprenderá uno o varios ejercicios que versarán sobre las aplicaciones desarrolladas en el aula a lo largo del cuatrimestre. La claridad y legibilidad son siempre factores que inciden positivamente en la calificación otorgada.

La calificación de la asignatura resultará del promedio de las notas obtenidas en las partes teórica y práctica. En cualquier caso, para promediar será necesario alcanzar una nota mínima de 3 puntos -sobre 10 posibles- para cada una de las partes. La asignatura se superará cuando se alcance una calificación media de 5 puntos.

Se advierte que todo alumno presente al inicio del examen figurará como presentado –con la calificación que proceda– en el acta correspondiente, es decir, no se concederá un tiempo para poder abandonar la prueba y figurar en el acta como “No presentado”. Además, con el fin de poder acreditar convenientemente la personalidad, al examen se deberá acudir provisto del respectivo D.N.I., carné de

conducir o pasaporte oficial.

Los exámenes podrán ser corregidos por cualquiera de los profesores que han impartido la asignatura, con independencia del grupo concreto que han tenido a su cargo. Una vez publicadas las calificaciones de las pruebas realizadas, se señalará el día y el horario de una sesión especial de consulta para quienes deseen revisar su examen con el/la profesor/a.

En las convocatorias extraordinarias regirán idénticos criterios a efectos de evaluación. En el caso de que desde el Decanato de la Facultad se estableciera una fecha para realizar un examen de incidencias por coincidencia con otra asignatura, para poder presentarse a dicho examen será imprescindible haberle sido concedido por el Decano el derecho a examinarse, así como la entrega del justificante de haberse presentado al examen de la otra asignatura con la que existiera dicha coincidencia.

Queda totalmente prohibido el uso de cualquier dispositivo electrónico durante la realización de las pruebas de evaluación.

## **6.- TEMARIO**

El desglose que se efectúa de cada tema no debe ser contemplado por el alumno como una relación acabada de las cuestiones que abarca, sino simplemente como una enumeración de los contenidos que se han estimado como más relevantes habida cuenta del contexto educativo en el que se enmarca la presente asignatura.

En cualquier caso, el temario en su totalidad será objeto de evaluación para poder superar la asignatura. La no explicación en clase de parte del mismo no exime de su conocimiento final, debiendo, en su caso, ser preparado por el alumno sobre la base de la bibliografía recomendada.

## I.- CONTABILIDAD DE GESTIÓN Y TOMA DE DECISIONES

### TEMA 1. SISTEMAS DE COSTES PARCIALES (I).

1. Sistemas de costes parciales: fundamentos.
2. El modelo de *direct costing* simple.
3. Determinación de márgenes: sus posibilidades como instrumento de gestión.
4. Modelo de *direct costing* desarrollado con costes fijos directos.
5. Modelo de *direct costing* desarrollado con centros de coste.

### TEMA 2. SISTEMAS DE COSTES PARCIALES (II).

1. Modelo contable básico: características.
2. Proceso registral de un modelo de *direct costing* a costes históricos.
3. Modelo de *direct costing* desarrollado a costes predeterminados.
4. Modelo de costes singulares relativos con márgenes de cobertura.
5. La incorporación del análisis de los costes fijos desde una perspectiva temporal.

### TEMA 3. EL ANÁLISIS DE LAS RELACIONES COSTE-VOLUMEN-BENEFICIO.

1. El modelo C-V-B como instrumento de gestión: hipótesis básicas.
2. El punto muerto o umbral de rentabilidad: determinación analítica y gráfica.
3. El margen de seguridad y los ratios de gestión.
4. Análisis de sensibilidad.
5. Limitaciones del análisis C-V-B.

## **TEMA 4. COSTES RELEVANTES PARA LA TOMA DE DECISIONES.**

1. La información relevante para la toma de decisiones empresariales: características.
2. Aceptación o rechazo de pedidos especiales.
3. Disyuntiva entre producir o adquirir un bien o servicio.
4. Modificaciones en la gama de productos de la empresa.
5. La asignación de recursos escasos.
6. La fijación de precios en la empresa: métodos basados en los costes.

## **II.- DESARROLLOS ACTUALES EN EL ÁMBITO DE LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN**

## **TEMA 5. LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN EN EL NUEVO CONTEXTO PRODUCTIVO.**

1. El nuevo contexto productivo.
2. El uso de tecnología productiva avanzada en la empresa.
3. Incidencia de las nuevas tecnologías productivas sobre la Contabilidad de gestión.
4. Los entornos de producción Just in Time.
5. La Contabilidad de Gestión en un entorno JIT.

## **TEMA 6. EL MODELO ABC O DE COSTES BASADOS EN LAS ACTIVIDADES.**

1. Antecedentes y fundamentos.
2. Las actividades en la empresa: delimitación y tipología.
3. Los inductores de coste.
4. Metodología de cálculo inherente al ABC.
5. El proceso de gestión de las actividades: el ABM.

## **TEMA 7. LOS COSTES DEL CICLO DE VIDA DEL PRODUCTO.**

1. El ciclo de vida del producto.
2. La gestión de los costes del producto desde la vertiente del ciclo de vida.
3. El target costing o coste objetivo: una perspectiva integral de la gestión del coste del producto.
4. Condicionantes de la implantación del target costing.

## **TEMA 8. LOS COSTES RELACIONADOS CON LA CALIDAD.**

1. La gestión de la calidad en la empresa.
2. Los costes relacionados con la calidad: concepto y tipología.
3. La cuantificación de los costes relacionados con la calidad.
4. El comportamiento de los costes de la calidad.
5. El sistema de información sobre los costes de la calidad.

## **TEMA 9. OTROS ENFOQUES RELEVANTES EN CONTABILIDAD DE GESTIÓN.**

1. La Contabilidad de dirección estratégica.
2. El análisis estratégico del coste.
3. El cuadro de mando integral.
4. La Teoría de las Limitaciones.
5. La gestión de los costes ambientales.

## 7.- BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

La preparación de los contenidos objeto del temario se llevará a cabo, de acuerdo a las directrices marcadas por la profesora en el aula, sobre la base de la obra:

- REQUENA RODRÍGUEZ, J. M. y VERA RÍOS, S. (2008): *Contabilidad interna. Contabilidad de costes y de gestión. Cálculo, análisis y control de costes y resultados para la toma de decisiones*. Ed. Ariel Economía, Barcelona, 3ª Edición.

así como de las explicaciones de clase y del material de apoyo complementario que, en su caso, se facilite a través del servicio de reprografía de la Facultad.

## 8.- BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA.

- ALVAREZ-DARDET, C. (1993): *Análisis estratégico del coste: estudio de un caso*. ICAC, Madrid.
- BRIMSON, J.A. (1995): *Contabilidad por actividades*. Marcombo, Barcelona.
- CAMPANELLA, J. (1992): *Principios de los costes de la calidad*. Ediciones Díaz de Santos, Madrid.
- CARMONA, S. (ed.) (1993): *Cambio tecnológico y Contabilidad de gestión*. ICAC, Madrid.
- CASTELLÓ, E. y LIZCANO, J. (1994): *El sistema de gestión y de costes basado en las actividades*. Instituto de Estudios Económicos, Madrid.
- DE BODT, G. (1973): *Análisis de márgenes. Direct costing*. Deusto, Bilbao.
- FERNÁNDEZ, A. y MUÑOZ, M.C. (1997): *Contabilidad de Gestión y excelencia empresarial*. Ariel, Barcelona.
- FERNÁNDEZ, A.; GUTIÉRREZ, G.; DONOSO, R. y MARTÍN, J. (1994): *Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión. Ejercicios y Soluciones*. McGraw-Hill, Madrid.
- HORNGREN, CH. T; DATAR, S. M. y FOSTER, G. (2007): *Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial*, Ed. Pearson Educación, México.
- JOHNSON, H.T. y KAPLAN, R.S. (1988): *La Contabilidad de costes. Auge y caída de la Contabilidad de gestión*. Plaza & Janés, Barcelona.
- KAPLAN, R.S. y COOPER, R. (1999): *Coste y efecto*. Gestión 2000, Barcelona.



- KAPLAN, R.S. y NORTON, D.P. (1997): *El cuadro de mando integral* Gestión 2000, Barcelona.
- KAPLAN, R.S. y NORTON, D.P. (2001): *Cómo utilizar el cuadro de mando integral para implantar y gestionar su estrategia*. Gestión 2000, Barcelona.
- LÓPEZ DÍAZ, A. y MENÉNDEZ, M. (1989): *Curso de Contabilidad interna*, Editorial AC, Madrid.
- MÄNNEL, W. (1984): "Sistemas de contabilidad de costes parciales y de contabilidad de costes de resultados brutos". En Hummel, S.; Männel, W. y García Echevarría, S.: *Política de costes y Contabilidad de Costes. Tomo II: Sistemas y procedimientos modernos*. ESIC, Madrid, pp. 63-192.
- McNAIR, C.J.; MOSCONI, W. y NORRIS, Th. (1989): *Crisis y revolución de la Contabilidad Interna y de los sistemas de información*. TGP Tecnologías de Gerencia y Producción, Madrid.
- MONDEN, Y. (1997): *Sistemas de reducción de costes. Costes meta y costes kaizen*. TGP Hoshin, S.L., Madrid.
- NOREEN, E.; SMITH, D. y MACKEY, J.T. (1997): *La Teoría de las Limitaciones y sus consecuencias para la Contabilidad de gestión*. Díaz de Santos, Madrid.
- RIPOLL, V.M. y BALADA, T.J. (2004): *Información de costes para la toma de decisiones*. Gestión 2000, Madrid.
- SÁEZ, A.; FERNÁNDEZ, A. y GUTIÉRREZ, G. (2004): *Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión*. (2 vol.), 2ª Edición. McGraw-Hill, Madrid.
- TANAKA, M.; YOSHIKAWA, T.; INNES, J.; MITCHELL, F. (1997): *Gestión moderna de costes*. Díaz de Santos, Madrid.